

**خطة انفتاح جماعة أيت ملول**

**برسم الفترة 2024-2025**

**كما صادق عليها المجلس الجماعي لأيت ملول**

**بتاريخ 12 أكتوبر 2023 خلال الدورة العادية لشهر أكتوبر 2023**

**خطة انفتاح جماعة أيت ملول برسم سنتي 2024 و2025**

**الفهرس:**

**-كلمة رئيس جماعة أيت ملول**

**-تقديم**

**I-خطوات ما قبل الإعداد المشترك لخطة الانفتاح**

**1-1: مواكبة مرحلة الإعداد المشترك بمخطط تواصلي خاص**

**1-2: حكامة خطة الانفتاح**

**1-3: التحسيس بانطلاق البرنامج الوطني للجماعات الترابية المنفتحة**

**1-4: حضور ممثل الجماعة لورشات تقنية عن بعد**

**II-إعداد خطة انفتاح جماعة أيت ملول**

**2-1: اختيار محاور الاشتغال ذات الأولوية**

**2-2: منهجية المرحلة الأولى من الإعداد المشترك لخطة الانفتاح**

**2-2-1: تنظيم الورشة الأولى للإعداد المشترك لخطة الانفتاح**

**2-2-2: فتح باب التشاور الرقمي الأول للإعداد المشترك**

**2-2-3: أشغال لجنة تتبع خطة الانفتاح: جمع الأفكار وتحليلها**

**2-2-4: أشغال لجنة تتبع خطة الانفتاح: إعداد مقترحات مشاريع الانفتاح**

**2-3: منهجية المرحلة الثانية: الصياغة المشتركة لمشاريع الانفتاح**

**2-3-1: تنظيم الورشة الثانية للإعداد المشترك لخطة الانفتاح**

**2-3-2: فتح باب التشاور الرقمي الثاني للإعداد المشترك**

**2-3-3: أشغال لجنة تتبع خطة الانفتاح: صياغة المشاريع المدرجة في الخطة**

**2-4- خطة الانفتاح: اللائحة النهائية لمشاريع الانفتاح**

**2-4-1: مصفوفة مشاريع الانفتاح حسب الأهداف والأنشطة**

**2-4-2: مصفوفة مشاريع الانفتاح حسب البرمجة المالية السنوية**

**2-4-3: مصفوفة التتبع والتقييم لمشاريع الانفتاح وأنشطتها**

**-خاتمة**

**كلمة رئيس جماعة أيت ملول:**

لجماعة أيت ملول عظيم الشرف باختيارها للمشاركة في النسخة الأولى من البرنامج الوطني لدعم الجماعات الترابية المنفتحة لوزارة الداخلية، كتجربة فريدة نوعية ومبتكرة، تشهد بعلو كعب الطاقات المغربية. ولا أدل على ذلك من حصول المغرب بواسطة هذا البرنامج في 06 شتنبر 2023 على جائزة الشراكة من أجل الحكومة المنفتحة مع "ميزة الشرف"، في ملتقى عالمي كبير حول الموضوع نُظم بمدينة تالين عاصمة جمهورية إستونيا.

إن انخراط جماعة أيت ملول في الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة لا يعد سوى تأكيدا على تشبت الجماعة باحترام مبادئ الانفتاح التي دعا إليها دستور المملكة لسنة 2011 والقانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات وباقي المقتضيات القانونية والتنظيمية ذات الصلة. كما أن الانخراط في برنامج الجماعات الترابية المنفتحة، يؤكد استمرار الجماعة في أوراشها المرتبطة بالانفتاح، بعد تفعيلها بشكل كامل للحق في الحصول على المعلومات وتقدمها في تفعيل مبادئ وآليات المشاركة المواطنة والديموقراطية التشاركية، وذلك من أجل تجويد الخدمات المقدمة للمرتفقات والمرتفقين والرقي بها عبر إشراكهم في اقتراح المشاريع وتدبيرها.

وهكذا، وبعد سلسلة من الإجراءات التنظيمية واللقاءات التشاورية، تمت صياغة مشروع خطة انفتاح الجماعة وتم عرضه على أنظار المجلس الجماعي للمصادقة، على غرار ما قامت به باقي الجماعات الترابية المنخرطة في البرنامج الوطني للانفتاح خلال عقد مجالسها للدورة العادية لشهر أكتوبر 2023.

وتتكون خطة الانفتاح التي تبلغ تكلفتها التقديرية **2 461 996,00** درهما، من **11** مشروعا مفصلا في إطار **63** نشاطا بتكلفة تقديرية محددة وبآليات واضحة للتبع والتقييم. وقد تم اقتراح هذه المشاريع بعد القيام وبشكل تشاوري في إطار لجنة تتبع خطة الانفتاح، باستقبال أفكار ومقترحات الفاعلين المدنيين ومختلف المواطنات والمواطنين، ثم بعد ذلك بلورة هذه الأفكار إلى مقترحات مشاريع تم الاشتغال على صياغتها بشكل مشترك في احترام لمبادىء الانفتاح المتمثلة في الشفافية والمساءلة، الحصول على المعلومة، المشاركة المواطنة والرقمنة.

وأتمنى صادقا، أن تكون هذه التجربة الفريدة بحكم أهدافها النبيلة المتمثلة في إشراك المواطنات والمواطنين في تنزيل السياسات العمومية للجماعة، فرصة لتحسيس هؤلاء بأدوار المنتخبين في تدبير الشأن المحلي وفي منحهم كذلك فرصة لتملك مشاريع الانفتاح المقترحة والدفاع عن تحقيقها في مرحلتي التنفيذ والتقييم اللاحقتين للمرحلة الأولى الحالية الخاصة بالإعداد المشترك.

وإذ أشكر كل من ساهم من قريب أو بعيد في إعداد خطة الانفتاح ، من منتخبين وفاعلين مدنيين وموظفين ومن عموم المواطنات والمواطنين ، أتمنى أن تكون هذه النسخة الأولى من خطة الانفتاح، مُنطلقا لتصور وتنزيل نسخ أخرى مقبلة بجودة أكبر وبإشراك أكثر للمواطنات والمواطنين تعزيزا للديموقراطية التشاركية والمشاركة المواطنة، ومناسبة كذلك لتأكيد رغبة جماعة أيت ملول في المساهمة النوعية في البرنامج الوطني للانفتاح الذي تشرف عليه وتواكبه باقتدار وزارة الداخلية من خلال المديرية العامة للجماعات الترابية مع باقي الشركاء وخاصة جمعية جهات المغرب وجمعية أمباكت للتنمية.

**والله ولي التوفيق.**

**أيت ملول في: 12 أكتوبر 2023**

**رئيس المجلس الجماعي لأيت ملول**

**تقديم:**

انطلاقا من المبادئ التوجيهية الملكية السامية المتعلقة بتعبئة إمكانات الأمة وإشراك جميع مهاراتها من أجل تنفيذ النموذج التنموي الجديد للمغرب، وبناء على مقتضيات دستور المملكة لسنة 2011 الرامية إلى تكريس مبادئ الشفافية والمشاركة المواطنة وكذا إلى القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات وباقي القوانين والنصوص التنظيمية الداعية إلى تفعيل مبادئ الانفتاح، وباعتبار أهمية اعتماد مقاربة تنموية منفتحة تجعل المواطن في صلبها وترتكز على مبادئ الحكامة التشاركية الهادفة إلى تحقيق تنمية محلية شاملة ودامجة، وتبعا لانضمام المملكة المغربية في المبادرة الدولية "الشراكة من أجل الحكومة المنفتحة" « OGP »، انخرطت جماعة أيت ملول في الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة، التي تم خلقها في 21 أكتوبر 2022 كفضاء لتبادل التجارب والخبرات بين الجماعات الترابية الأعضاء حول تفعيل مبدئ الانفتاح وتقوية قدراتها وتجميع الممارسات الجيدة في المجال.

ويأتي خلق الشبكة المذكورة بعد توقيع المديرية العامة للجماعات الترابية التابعة لوزارة الداخلية، في شهر **يوليوز 2022**، اتفاقية شراكة مع جمعية جهات المغرب وجمعية أمباكت للتنمية من أجل تنزيل البرنامج الوطني للجماعات الترابية المنفتحة الذي يهدف إلى دعم الجماعات الترابية المنفتحة من أجل تحسين أداء الخدمات العمومية من خلال نشر مبادئ الانفتاح.

وتتألف الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة على الصعيد الوطني، من 66 جماعة ترابية، منها 12 مجلس جهوي و04 مجالس إقليمية و50 جماعة. وقد تم اختيار الجماعات الترابية المعنية بناء على مؤشراتها الجيدة في مجال الانفتاح.

وتعد جماعة أيت ملول عضوا بالشبكة إلى جانب 10 جماعات ترابية أخرى على مستوى جهة سوس ماسة التي حظيت بحصة الأسد في التمثيلية بهذه الشبكة إلى حدود اليوم.

وبهذا الانخراط تكون جماعة أيت ملول، قد سعت نحو تحقيق أهداف الانفتاح عبر تعبئة جميع القوى الحية في الجماعة للمساهمة في ورش التنمية باستعمال مبادئ الانفتاح المتمثلة في **الشفافية والمساءلة**، **المشاركة المواطنة**، **الحصول على المعلومة** و**الرقمنة**، في أفق الوصول إلى تنمية منفتحة ومستدامة.

كما أن الانخراط في برنامج الجماعات الترابية المنفتحة، يؤكد استمرار الجماعة في أوراشها المرتبطة بالانفتاح والمتمثلة في:

-التفعيل الكامل للحق في الحصول على المعلومات؛

-تفعيل مبادئ وآليات المشاركة المواطنة والديموقراطية التشاركية؛

-الانفتاح على مغاربة العالم بإحداث مكتب خاص بهم؛

-نشر ثقافة المراقبة والتقييم والابتكار بالجماعة من أجل تجويد الخدمات للمرتفقات والمرتفقين.

وفي انخراط جماعة ايت ملول في البرنامج الوطني للانفتاح، التزام بالحرص على احترام المراحل الثلاث للمقاربة التشاركية من خلال إشراك الباحثين والفاعلين المدنيين وعموم المواطنات والمواطنين في الصياغة التشاركية، التنفيذ التشاركي والتقييم التشاركي للبرامج والمشاريع.

وفي إطار المرحلة المتعلقة بالصياغة التشاركية، مَرّت خطة انفتاح جماعة أيت ملول برسم الفترة 2024-2025، من محطات مختلفة قبل التوصل إلى الصيغة النهائية على شكل مشاريع انفتاح بالتزامات وأنشطة محددة تم إعدادها باحترام المنهجية التشاركية. ومن هذه المحطات خطوات تم القيام بها قبل الشروع في الإعداد المشترك، وأخرى أثناءه.

**I-خطوات ما قبل الإعداد المشترك لخطة الانفتاح**

**1-1: مواكبة مرحلة الإعداد المشترك بمخطط تواصلي خاص**

لضمان مشاركة واسعة لهيآت المجتمع المدني والباحثين وعموم المواطنات والمواطنين في مرحلة الإعداد المشترك لخطة انفتاح الجماعة، أعدت الجماعة ونفذت مخططا تواصليا بنشر الإعلانات والبلاغات الداعية إلى المشاركة بصيغة رقمية بالموقع الإلكتروني للجماعة وبحساباتها على مواقع التواصل الاجتماعي وبالجرائد الإلكترونية الوطنية والجهوية والمحلية وكذلك بصيغة ورقية عبر توزيع مطويات وتعليق ملصقات وعبر الجرائد الورقية.

كما هَمّ المخطط التواصلي المذكور تغطية اللقاءات المشتركة المنظمة من قبل الجماعة بحضور منابر إعلامية متنوعة؛ تلفزية، ورقية ورقمية، أعدت ونشرت دعامات سمعية بصرية وتقارير مفصلة في مواكبة مميزة لمرحلة الإعداد المشترك. هذا دون إغفال عمل مكتب الإعلام والتواصل بالجماعة في تنسيقه لهذه المواكبة وفي إعداده وتنفيذه للمخطط التواصلي بتتبع ومواكبة تقنية من جمعية أمباكت والمديرية العامة للجماعات الترابية.

**1-2: حكامة خطة الانفتاح**

من أجل تحقيق أهداف برنامج الانفتاح والتواصل حوله وتعميم المعلومات المتعلقة به، وكذا التوفر على صلة وصل بين الجماعة والبرنامج الوطني للجماعات الترابية المنفتحة، تم توفير حكامة محلية لإعداد وتنزيل خطة انفتاح الجماعة وذلك بتعيين الأجهزة التالية:

**أ-**تعيين موظف بالجماعة كنقطة ارتكاز لدى الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة،

وهو الموظف المسؤول عن تنسيق البرنامج المحلي ويشكل صلة وصل بين الجماعة ومدبري الشبكة؛

**ب-**إحداث لجنة تتبع إعداد، تنفيذ وتقييم خطة انفتاح الجماعة، بناء على قرار لرئيس المجلس الجماعي، وتتمثل مكونات هذا الجهاز في الأشخاص التاليين:

+السيد النائب الأول لرئيس الجماعة، رئيسا للجنة؛

+نقطة ارتكاز الجماعة في برنامج الانفتاح، مقررا؛

+مدير المصالح ورؤساء الأقسام؛

+الموظفون المسؤولون عن المشاريع؛

+ممثلان (02) عن هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع؛

+ممثلان (02) عن فضاء أيت ملول للتشاور، الهيئة الاستشارية لدى المجلس الجماعي.

وقد عقدت لجنة التتبع ست (**06**) اجتماعات في الفترة الممتدة من 10 ماي 2023 إلى 07 شتنبر 2023، في إطار تتبع مراحل إعداد خطة الانفتاح. وقد انعقدت هذه الاجتماعات في التواريخ التالية:

|  |  |
| --- | --- |
| تاريخ الاجتماع | موضوعه |
| 22/05/2023 | البت في أفكار ومقترحات اللقاء التشاوري الأول والواردة عبر المنصة وتصنيفها |
| 09/06/2023 | -البت في أفكار ومقترحات اللقاء التشاوري الأول والواردة عبر المنصة وتصنيفها  -الشروع في بلورة مقترحات مشاريع الانفتاح |
| 16/06/2023 | -البت في الأفكار والمقترحات الجديدة الواردة عبر المنصة وتصنيفها  -مواصلة بلورة مقترحات مشاريع الانفتاح |
| 21/06/2023 | مواصلة بلورة مقترحات مشاريع الانفتاح |
| 06/07/2023 | مواصلة بلورة مقترحات مشاريع الانفتاح |
| 07/09/2023 | مدارسة واعتماد الصيغة النهائية لمشروع خطة الانفتاح |

الجدول رقم 01: تواريخ اجتماعات لجنة تتبع خطة الانفتاح ومواضيعها

**ت-**تفعيل حصة الجماعة في منصة الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة.

بعد إحداث منصة الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة بالموقع الإلكتروني للمديرية العامة للجماعات الترابية التابعة لوزارة الداخلية، توصل نقطة الارتكاز بمعطيات تفعيل حساب جماعة أيت ملول بالمنصة، بعد استفادته من دورة تقنية بتأطير من المديرية العامة وجمعية أمباكت للتنمية. وقد تم ذلك بعيد اللقاء التشاوري الأول المنعقد بتاريخ 28 فبراير 2023، مما مكن من إدراج جميع الأفكار والمقترحات التي تم تجميعها خلال اللقاء بالمنصة بالإضافة إلى الشروع في التوصل بالمشاركات الرقمية عبرها. كما عرفت المنصة إدراج كل الخطوات الموالية التي تم القيام بها من طرف جماعة أيت ملول وباقي الجماعات المنخرطة في الشبكة. وبالتالي فمن خلال المنصة، يمكن الاطلاع على كافة تفاصيل برنامج الانفتاح عبر الرابط التالي:

https://ctouvertes.collectivites-territoriales.gov.ma/membre.php?membre\_id=152&lang=ar

**1-3: التحسيس بانطلاق البرنامج الوطني للجماعات الترابية المنفتحة**

في إطار التحسيس بانطلاق برنامج الجماعات الترابية المنفتحة، نظمت وزارة الداخلية بمعية جمعية أمباكت للتنمية لقاء جهويا بمقر ولاية جهة سوس ماسة يوم **02 دجنبر 2022**. وقد كان هذا اللقاء التواصلي مناسبة للتعريف بالبرنامج وإطلاع الجماعات الترابية المعنية بالجهة ومن بينها جماعة أيت ملول، بمنهجية الاشتغال لتنزيل البرنامج المذكور.

**1-4: حضور ممثل الجماعة لورشات تقنية عن بعد**

شارك ممثل الجماعة في ورشات تقنية عن بعد نظمتها المديرية العامة للجماعات الترابية وجمعية أمباكت للتنمية، رامت التعريف بالمنصة وكيفية استعمالها والاشتغال عليها. هذا وقد كانت هذه الاجتماعات بعيد إحداث الشبكة في 21 أكتوبر 2023 موضوع مصادقة على ميثاق الشبكة وعلى العلامة البصرية المتعلقة بها.

**II-إعداد خطة انفتاح جماعة أيت ملول**

**2-1: اختيار محاور الاشتغال ذات الأولوية**

بعد عقد اجتماعات داخلية مسترسلة، وفي احترام لمبادئ الانفتاح الأربعة المتمثلة في الشفافية والمساءلة، الحصول على المعلومة، المشاركة المواطنة والرقمنة، تم تحديد المحاور ذات الأولوية التي سيتم الاشتغال عليها لإعداد خطة انفتاح الجماعة برسم سنتي 2024 و2025، وعددها أربعة وهي: الابتكار وتجويد الخدمات الجماعية، الشفافية والتواصل والحصول على المعلومة، المشاركة المواطنة والمساواة وإدماج النوع الاجتماعي.

**2-2: منهجية المرحلة الأولى من الإعداد المشترك لخطة الانفتاح**

تروم خطة الانفتاح، اقتراح مشاريع يمكن تنفيذها على مدى سنتي 2024 و2025 ولها ارتباط مباشر بمبادىء الانفتاح الأربعة المشار إليها آنفا، انطلاقا من أفكار ومقترحات يتم طرحها في إطار مشترك وواضح من طرف جميع الفاعلين المشاركين وعموم المواطنات والمواطنين حضوريا وعبر فتح باب التشاور الرقمي، ولهذه الغاية تم اتباع منهجية محددة وموحدة في إطار البرنامج الوطني للجماعات الترابية المنفتحة.

**2-2-1: تنظيم الورشة الأولى للإعداد المشترك لخطة الانفتاح**

وكان ذلك بتاريخ **28 فبراير 2023** بدار الحي امبارك أو عمر بأيت ملول، حضر الورشة ممثلون عن هيآت المجتمع المدني بالمدينة، أعضاء من المجلس الجماعي، أعضاء عن هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وأعضاء عن فضاء أيت ملول للتشاور الهيئتان الاستشاريتان لدى المجلس الجماعي. طرح الحاضرون أفكارا ومقترحات تم تجميعها حسب محاور الاشتغال الأربعة المقترحة. وهكذا تم طرح وتجميع **54** فكرة من طرف **37** مشاركا ومشاركة بحضور **14** هيئة وجمعية.

**2-2-2: فتح باب التشاور الرقمي الأول للإعداد المشترك**

بالموازاة مع اللقاء الحضوري الذي كان بمثابة انطلاقة للإعداد المشترك لخطة الانفتاح، تم فتح باب التشاور الرقمي أمام المواطنات والمواطنين، وتم طرح وتجميع **34** فكرة ومقترح عبر منصة الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة بالموقع الإلكتروني للمديرية العامة للجماعات الترابية المنفتحة.

**2-2-3: أشغال لجنة تتبع خطة الانفتاح: جمع الأفكار وتحليلها**

بغية انتقاء الأفكار والمقترحات المستجيبة لمبادىء الانفتاح والمندرجة في محاور الاشتغال المقترحة، تم تجميع الأفكار المقترحة في إطار التشاور الحضوري والرقمي للإعداد المشترك وتلك التي اقترحتها الجماعة بشكل مباشر انطلاقا من برامجها المسطرة سلفا وخاصة في إطار أوراش متبناة من طرف المجلس الجماعي لأيت ملول أهمها برنامج العمل برسم الفترة 2022-2027 واستراتيجية التواصل برسم نفس الفترة، وذلك باستثمار مخرجات التشاور وتصنيف الأفكار والمقترحات التي تم تجميعها واقتراحها عبر القنوات الثلاث السالفة الذكر.

وقد بلغ عدد هذه الأفكار مجتمعة **129** فكرة ومقترحا تمت مدارستها وتحليلها وتصنيفها من طرف لجنة التتبع على مدى اجتماعات مسترسلة.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **قناة التوصل** | **عدد الأفكار** | **عدد الأفكار**  **المنتقاة** | **عدد الأفكار**  **غير المقبولة** |
| اللقاء التشاوري | 54 | 31 | 23 |
| التشاور الرقمي | 34 | 17 | 17 |
| مقترحات ذاتية | 41 | 32 | 9 |
| **المجموع** | **129** | **80** | **49** |

**الجدول رقم 02: تصنيف الأفكار المتوصل بها حسب قناة التوصل**

**2-2-4: أشغال لجنة تتبع خطة الانفتاح: إعداد مقترحات مشاريع الانفتاح**

انطلاقا من الأفكار التي تم تجميعها باشرت لجنة تتبع خطة الانفتاح، تجميع هذه الأفكار وتحليلها أفضت إلى عدم قبول **49** فكرة، لم تدرج في إطار مقترحات مشاريع للأسباب التالية:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **سبب عدم الإدراج** | **لا تتعلق بمبادىء الانفتاح** | **لا تتعلق باختصاصات الجماعة** | **مكررة** | **غير واضحة** | **صعبة التنفيذ** | **تتعلق بخدمات موجودة** | **عدد الأفكار غير المدرجة** |
| **عدد الأفكار** | 9 | 5 | 11 | 6 | 7 | 11 | **49** |

**الجدول رقم 03: أسباب عدم إدراج بعض الأفكار في إطار مقترحات مشاريع**

أما بالنسبة للأفكار المقبولة والبالغ عددها ثمانين (**80**) فكرة، فقد قامت اللجنة بإدراجها في إطار مقترحات مشاريع، بلغ عددها ستة وعشرين (**26**) مقترحَ مشروع موزعة على محاور الاشتغال الأربعة على الشكل التالي:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **المحاور** | **الابتكار وتجويد الخدمات الجماعية** | **الشفافية والتواصل والحصول على المعلومة** | **المشاركة المواطنة** | **المساواة وإدماج النوع الاجتماعي** | **المجموع** |
| **عدد مقترحات المشاريع** | 09 | 09 | 04 | 04 | **26** |

**الجدول رقم 04: توزيع مقترحات مشاريع الانفتاح على محاور الاشتغال الأولوية**

ومن أجل صياغة مقترحات مشاريع الانفتاح، ارتكزت لجنة التتبع على الاستجابة للأهداف الثلاثة الكبرى للتنمية المنفتحة والمتمثلة في جعل المواطن (ة) محورا لتحقيق المشاريع وتقديم الخدمات وذلك عبر:

-جعله (ها) شريكا في تحديد الحاجيات وفي إيجاد الحلول؛

-تعزيز الثقة بينه (ها) وبين الجماعة؛

-تجويد الخدمات والبرامج المقدمة له (ها) من خلال إشراكه (ها) في التعبير عن حاجياته الحقيقية والاستجابة لها، وكذا اعتماد الحلول التكنولوجية لتدبير الجماعة ورقمنة خدماتها.

ومن أجل تحويل مقترحات المشاريع المذكورة إلى مشاريع يمكن إدراجها في إطار خطة الانفتاح، تم الشروع في المرحلة الثانية من الإعداد المشترك والمتمثلة في صياغة المشاريع.

**2-3: منهجية المرحلة الثانية: الصياغة المشتركة لمشاريع الانفتاح**

**2-3-1: تنظيم الورشة الثانية للإعداد المشترك لخطة الانفتاح**

بتاريخ **11 يوليوز 2023** وبدار الحي امبارك أو عمر بأيت ملول، تم تنظيم لقاء تشاوري حضوري ثاني بإشراك كل من:

-ممثلين عن هيآت المجتمع المدني؛

-ممثلين عن الهيآت الاستشارية لدى المجلس الجماعي: هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وفضاء أيت ملول للتشاور؛

-أعضاء من المجلس الجماعي لأيت ملول؛

-مهتمين وباحثين في مجال الانفتاح والعلاقة مع المجتمع المدني؛

-أعضاء لجنة تتبع إعداد، تنفيذ وتقييم خطة انفتاح الجماعة.

وقد كان هذا اللقاء الذي عرف حضور **45** مشاركا ومشاركة من بينهم ممثلين عن **15** هيئة من هيآت المجتمع المدني، مناسبة للصياغة المشتركة، لمشاريع الانفتاح من خلال إدلاء المشاركات والمشاركين بملاحظات، تعديلات وإغناءات لتجويد مقترحات المشاريع عبر أربع (04) ورشات متفرقة حسب محاور الاشتغال الأربعة ذات الأولوية.

**2-3-2: فتح باب التشاور الرقمي الثاني للإعداد المشترك**

بالموازاة مع اللقاء الحضوري للصياغة المشتركة لمشاريع خطة الانفتاح، تم ابتداء من **12 يوليوز** إلى **06 شتنبر 2023** فتح باب التشاور الرقمي أمام المواطنات والمواطنين، للإدلاء بتعليقاتهم وملاحظاتهم حول مقترحات المشاريع وذلك عبر منصة الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة.

**2-3-3: أشغال لجنة تتبع خطة الانفتاح: صياغة المشاريع المدرجة في الخطة**

بلغ عدد التعليقات المقدمة في اللقاء التشاوري الحضوري وتلك المدلى بها في فترة التشاور الرقمي ما مجموعه **71** تعليقا وملاحظة، تم نشر **68** منها فيما تم عدم قبول نشر **03** تعليقات لكونها لا علاقة لها بمشاريع الانفتاح.

وبعد مدارسة وتحليل الملاحظات المدلى بها، قامت لجنة التتبع بإعادة صياغة مقترحات المشاريع الست والعشرين (**26**)، وذلك بتجميعها وتنقيحها سواء عبر تجميع المقترحات في صياغة جديدة باعتبار بعض المشاريع يمكن إدراجها كأنشطة في مشاريع أخرى، أو إلغاء البعض منها بعد أن تبينت صعوبة تنزيلها خلال فترة إنجاز خطة

الانفتاح، أو تعديل الأنشطة المقترحة أو مؤشرات التتبع والأثر أو الميزانية التقديرية للمشاريع. وقد أسفرت العملية على المعطيات التالية:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عدد مقترحات المشاريع** | **مشاريع ملغاة** | **مشاريع مجمعة** | **مشاريع بعد التجميع** | **مشاريع مصاغة من جديد** | **مشاريع لم تعرف التغيير** | **العدد النهائي للأنشطة** | **العدد النهائي للمشاريع** |
| **26** | 05 | 14 | 03 | 01 | 07 | **63** | **11** |

**الجدول رقم 05: إعادة صياغة مقترحات مشاريع الانفتاح**

وقد كان التوزيع النهائي للمشاريع على المحاور الأولوية للاشتغال على الشكل التالي:

**الجدول رقم 06: توزيع مشاريع الانفتاح حسب المحاور الأولوية**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **المحاور** | **الابتكار وتجويد الخدمات الجماعية** | **الشفافية والتواصل والحصول على المعلومة** | **المشاركة المواطنة** | **المساواة وإدماج النوع الاجتماعي** | **المجموع** |
| **عدد مشاريع الانفتاح** | 03 | 03 | 04 | 01 | **11** |

**2-4- خطة الانفتاح : اللائحة النهائية لمشاريع الانفتاح**

**2-4-1: مصفوفة مشاريع الانفتاح حسب الأهداف والأنشطة** (الجدول رقم 07):

وتتضمن هذه المصفوفة توزيعا لمشاريع الانفتاح:

-حسب الأهداف المتوخاة منها والتي لا تعدو أن تكون أحد الأهداف الثلاثة للتنمية المنفتحة كما تمت الإشارة إليها آنفا؛

-حسب إدراج المشروع بشكل مباشر أو غير مباشر ببرنامج عمل جماعة أيت ملول برسم الفترة 2022-2027 من عدمه. ويتضح من لائحة مشاريع الانفتاح النهائية المصاغة أن **07** مشاريع منها لها علاقة بالمشاريع المدرجة في برنامج العمل السالف الذكر أي بنسبة **64**%، الشيء الذي يدعم تنزيل هذه المشاريع ويساهم في تحقيق برنامج التنمية المتعلق بالجماعة؛

-حسب الشركاء المحتملين الذين في غالبيتهم تربطهم اتفاقية شراكة مع المجلس الجماعي لأيت ملول. وستكون مساهمة هؤلاء متمثلة في تأطير اللقاءات النوعية وتنفيذ تكوينات لها علاقة بالمشاركة المواطنة وإدماج النوع الاجتماعي ومقاربة النوع بهدف تقوية قدرات الفاعلين في هذه المجالات خاصة أعضاء الهيآت الاستشارية وهيآت المجتمع المدني المشاركة في تنفيذ خطة انفتاح الجماعة. وللإشارة فالتكلفة التقديرية لتنفيذ التكوينات لم يتم إدراجها في تكلفة الأنشطة المعنية.

**2-4-2: مصفوفة مشاريع الانفتاح حسب البرمجة المالية السنوية** (الجدول رقم 07):

وقد تضمنت هذه المصفوفة تفاصيل الشق المالي لخطة الانفتاح بتوزيع التكلفة المالية التقديرية للمشاريع وخاصة الأنشطة المتعلقة بها، على سنتي فترة الإنجاز 2024 و2025 والتي قدرت تكلفتها بما يناهز **2 461 996,00** درهم.

ويتضح من المصفوفة أن المشاريع المبرمجة للإنجاز سنة **2024** والتي تشكل **73**% من البرمجة السنوية (**08** مشاريع)، تمت برمجة توفير اعتماداتها المالية من مصدرين: الأول يتمثل في الاعتمادات المنقولة والمتوفرة حاليا بميزانية تجهيز الجماعة بما مجموعه **1 171 996,00** درهم (**48**% من التكلفة الإجمالية) والثاني من البرمجة في إطار ميزانية سنة 2024 بما قدره **850 000,00** درهم (**34**% من التكلفة الإجمالية).

أما بالنسبة لمشاريع الانفتاح المبرمجة للإنجاز سنة 2025 بشكل خاص والتي تشكل **18**% من عدد المشاريع المبرمجة (مشروعان **02**)، فقدرت تكلفتها بما يناهز **440 000,00** درهم (**18**% من التكلفة الإجمالية). في حين أن مشروعا واحدا (**01**) تَوزّع تنفيذ أنشطته بين سنتي 2024 و2025 بنسبة متساوية تناهز **05**% من التكلفة السنوية للمشاريع.

**2-4-3: مصفوفة التتبع والتقييم لمشاريع الانفتاح وأنشطتها** (الجدول رقم 08):

إن من أهم الخصائص التي تمتاز بها خطة الانفتاح، كونها وفي المراحل الثلاث لإنجاز المشاريع والمتمثلة في الإعداد، التنفيذ والتقييم، تتم بشكل مشترك بين مكونات الجماعة وممثلي الهيآت الاستشارية لدى المجلس الجماعي المتكونة أساسا من فاعلين مدنيين. وهكذا وبعد أن تم استكمال مرحلة الإعداد المشترك لمشاريع الانفتاح، ستشرع الجماعة في تنفيذ خطتها ابتداء من فاتح يناير 2024 إلى غاية نهاية دجنبر 2025. وستكون لجنة تتبع خطة الانفتاح أمام مهمة تتبع تنفيذ المشاريع في مرحلة التنفيذ وتقييمها بعد نهايتها بقياس أثرها ووقعها على المواطنات والمواطنين وعلى تجويد الخدمات المقدمة لهم. ولهذه الغاية تم وضع مؤشرات كمية قابلة للقياس ستكون رهن إشارة اللجنة والمجلس الجماعي للتأكد من الوصول إلى الأهداف المسطرة وتحقيق النتائج المنتظرة.

**خاتمة**:

يعتبر انخراط جماعة أيت ملول في البرنامج الوطني للجماعات الترابية المنفتحة، مواصلة لتميزها في أوراش الانفتاح التي سبق لها الانخراط فيها أو المساهمة فيها من قبيل:

-استجابة الجماعة لمؤشرات برنامج نجاعة الأداء لسنتين متتاليتين من خلال الاستجابة على الخصوص للمؤشرات المرتبطة بالمشاركة المواطنة والرقمنة؛

-تتويج الجماعة لسنتين متتاليتين كأكثر الجماعات انفتاحا على الصعيد الوطني، في ما يتعلق بالنشر الاستباقي للمعلومات؛

-تتويج الجماعة بالجائزة الوطنية امتياز للإدارة الإلكترونية، صنف المشاركة المجتمعية؛

-انخراط الجماعة في برنامج ميزة الجماعة المواطنة المرتكز على مبادئ الديموقراطية التشاركية والانفتاح؛

-اختيار أيت ملول كجماعة نموذجية بجهة سوس ماسة في إطار مشروع "مساءلة الميزانية"؛

- مشاركة جماعة أيت ملول كباقي الحكومات المحلية المنفتحة في العالم، في الأسبوع العالمي للحكومة المنفتحة المنظم خلال الفترة الممتدة من 08 إلى 12 ماي 2023 باعتبار المغرب منخرطا في مبادرة شراكة الحكومة المنفتحة، بنشر الجماعة يوم **10 ماي 2023** ثلاثة (03) تقارير نوعية للعموم. وقد أعلن الحدث في الموقع الإلكتروني العالمي OpenGovWeek.org. تعلق الأمر ب:

\*تقرير حول أنشطة مكتب استقبال وتوجيه مغاربة العالم بالجماعة؛

\*تقرير حول تفعيل آليات الديمقراطية التشاركية من طرف الجماعة في الفترة 2021-2023؛

\*تقرير حول تفعيل الحق في الحصول على المعلومات بجماعة ايت ملول برسم سنة 2022.

-تحقيق إشعاع كبير لجماعة أيت ملول وطنيا وجهويا من خلال التتويجات المحصل عليها ومن خلال دعوة الجماعة للمشاركة في العديد من اللقاءات المحلية، الجهوية والوطنية لبسط تجربتها في مجال الانفتاح.

كما يعتبر إعداد واعتماد خطة للانفتاح من طرف جماعة أيت ملول، وتنزيل مشاريع الانفتاح المندرجة ضمنها، استمرارا من الجماعة في تعزيز التواصل مع المواطنات والمواطنين وفي تعزيز آليات الديموقراطية التشاركية والمشاركة المواطنة بهدف تعزيز ثقة المواطن (ة) فيها وتجويد الخدمات المقدمة له.

ولعل المشاريع المدرجة في خطة الانفتاح ستساهم في تعزيز هذه الثقة وستكون لبنة للاستمرار في النهج التشاركي، سواء في ما يخص تتبع تنفيذ مشاريع الانفتاح خلال فترة إنجاز الخطة أو في تقييم تحقيق الأهداف والنتائج المنتظرة.

ولئن كانت هذه التجربة هي الأولى من نوعها في إطار البرنامج الوطني للجماعات الترابية المنفتحة، فمن المأمول تجويد العمل وتخطي نقائص التنزيل في النسخ المقبلة بتظافر جهود مكونات الجماعة وفعاليات المجتمع المدني بمدينة أيت ملول وعلى الخصوص الهيآت الاستشارية لدى المجلس الجماعي الممثلة فيها معظم أطياف المجتمع الملولي.

**خطة انفتاح جماعة أيت ملول برسم الفترة 2024-2025**

**1-مصفوفة مشاريع الانفتاح حسب الأهداف والأنشطة (الجدول رقم 07):**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رمز  المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **أهداف المشروع** | **الأنشطة** | **سنة الإنجاز** | **العلاقة مع  برنامج العمل** | **الشركاء المحتملون** | **مساهمة الشركاء** | **التكلفة التقديرية  للمشروع** |
|
| **PO-24-25- CDAI-01** | **الشفافية والتواصل والحصول على المعلومة** | **إحداث استوديو سمعي بصري لفائدة جماعة ايت ملول** | **إنتاج دعامات سمعية بصرية لفائدة الجماعة تغذي قناة الجماعة بموقعها الإلكتروني** | اختيار بناية جماعية لاحتضان الاستوديو السمعي البصري | **2024** | \*تنزيل الاستراتيجية التواصلية لجماعة أيت ملول وإحداث الأرشيف الإلكتروني | **ذاتي** | **-** | **150 000.00** |
| تسجيل لقاءات خاصة بالجماعة | تهيئة مكان احتضان الأستوديو السمعي البصري |
| **إحداث إذاعة جماعاتية** | اقتناء وتركيب تجهيزات مختلفة لتجهيز الأستوديو |
| تعزيز الثقة بين المواطن والإدارة والحد من انتشار الأخبار الزائفة حول الجماعة | تكليف مسؤول أو مسؤولين عن الأستوديو السمعي البصري |
| **PO-24-25- CDAI-02** | **الشفافية والتواصل والحصول على المعلومة** | **التعريف بمجالات تدخل الجماعة وخدماتها عير أنشطة تواصلية.** | **تحسين الخدمة الموجهة للمواطن (ة) بربح الجهد والوقت عن طريق الشرح الكافي والمبسط لمهام الجماعة ومجالات تدخلها** | \*إعداد ونشر كبسولات مبسطة حول مهام الجماعة ومجالات تدخلها؛ | **2024** | \*تنزيل الاستراتيجية التواصلية لجماعة أيت ملول وإحداث الأرشيف الإلكتروني | **ذاتي** | **-** | **5 000.00** |
| \*إعداد نشر مطويات توضيحية حول أهم مجالات تدخل الجماعة ومهامها؛ |
| الرفع من منسوب الثقة بين المواطن (ة) والجماعة بتوضيح مهامها ومجالات تدخلها مما يزيد من تواصلها وتفاعلها معه | \*وضع شاشة كبرى وسط المدينة للمدينة، تمكن المواطنات والمواطنين من متابعة الكبسولات التوضيحية المبسطة؛ |
| تنظيم لقاءات تواصلية للتعريف بخدمات الجماعة ومشاريعها |
|  | فتح نافذة بالموقع الإلكتروني حول اختصاصات الجماعة |
| **PO-24-25- CDAI-03** | **الشفافية والتواصل والحصول على المعلومة** | **تعزيز الحق في الحصول على المعلومات وخاصة النشر الاستباقي لها** | **المساهمة في تنزيل الاستراتيجية التواصلية للجماعة برسم الفترة 2022-2027** | وضع تصور لمحتوى وتبويب مجلة حول جماعة أيت ملول | **2024-2025** | تنزيل الاستراتيجية التواصلية لجماعة أيت ملول وإحداث الأرشيف الإلكتروني | **مركز طفرة جمعية تامدولت** | **التأطير والتكوين** | **74 000.00** |
| إصدار مجلة رقمية وورقية حول جماعة أيت ملول. |
| المساهمة في تجويد السياسات العمومية المعتمدة من طرف المجلس الجماعي وازدياد ثقة المواطنين في الخدمات والبرامج المقدمة لهم وذلك بوضع أقصى ما يمكن من المعلومات الموجودة في حوزة الجماعة رهن إشارتهم (الباحثين وباقي طالبي المعلومات) | نشر مجلة رقمية وورقية حول جماعة أيت ملول. |
| إنجاز حملة تحسيسية وتواصلية بطريقة مبسطة حول الحق في الحصول على المعلومات بإنتاج ونشر كبسولات تبسيطية |
| إنجاز حملة تحسيسية وتواصلية حول الحق في الحصول على المعلومات بتنظيم دورات تكوينية |
| تجديد عقد استضافة الموقع الالكتروني للجماعة |
| وضع تصور شامل مع التبسيط لمحتوى وهندسة وتبويب الموقع الالكتروني |
| **الرفع من منسوب الثقة بين المواطن (ة) والجماعة من خلال توفير موقع إلكتروني مطور وحديث بمعلومات سهلة الولوج والاستغلال** | إعادة تصميم الموقع الالكتروني |
| تحيين محتوى الموقع الالكتروني مع إحداث نافذة حول المشاركة المواطنة ونافذة حول مغاربة العالم |
| تحسيس المواطنات والمواطنين بكيفية ممارسة الحق في الحصول على المعلومات | إعداد دليل رقمي للموقع الإلكتروني لشرح الاستعمال وتفسير المصطلحات |
| تعزيز نشر المعلومات الموجودة في حوزة الجماعة برقمنة الأرشيف |
|  | تعزيز نشر الوثائق بالموقع الإلكتروني للجماعة بصيغة البيانات المفتوحة |
|  | إحداث آلية للإشراف على تحيين دليل المساطر الإدارية |
|  | تحيين دليل المساطر الإدارية لجماعة أيت ملول بصيغة ورقية ورقمية |
|  | نشر دليل المساطر الإدارية لجماعة أيت ملول بصيغة ورقية ورقمية |
|  | مصادقة المجلس الجماعي على دليل المساطر الإدارية لجماعة أيت ملول |
| **رمز  المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **أهداف المشروع** | **الأنشطة** | **سنة الإنجاز** | **العلاقة مع  برنامج العمل** | **الشركاء المحتملون** | **مساهمة الشركاء** | **التكلفة التقديرية  للمشروع** |
|
| **PO-24-25-ENOVSP-04** | **الابتكار وتجويد الخدمات الجماعية** | **دعم التحول الرقمي بجماعة أيت ملول من خلال تعزيز التطبيقات المعلوماتية** | الزيادة من سرعة الاستجابة لطلبات المواطنين وجمعيات المجتمع المدني **توفير قاعدة معطيات يمكن أن تساهم في تحسين وتجويد الخدمة المقدمة من طرف الجماعة.** | إعداد تطبيق رقمي للتفاعل مع شكايات المواطنات والمواطنين بخصوص خدمتي جمع النفايات والإنارة العمومية. | **2024** | لا | **ذاتي** | **-** | **220 000.00** |
| إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير المصالح المتدخلة في تدبير المستودع الجماعي بجماعة ايت ملول. |
| إعداد تطبيق معلوماتي لتتبع اتفاقيات الشراكة والتعاون. |
| الرفع من سرعة أداء المصالح الجماعية المعنية لمهامها | تطوير تطبيق معلوماتي حول تعزيز التواصل الداخلي بين مكتب المجلس الجماعي والمصالح الجماعية |
|
| **دعم التحول الرقمي في الجماعة** | إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير استغلال البنايات والفضاءات التابعة للجماعة |
|  | إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير المنقولات |
|  | إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير المحجز الجماعي |
|  | توفير الوسائل التقنية واللوجستيكية |
|  | ربط التطبيقات المرتبطة بالمواطنين مباشرة بتطبيق واتساب |
|  | ربط التطبيقات مع نوافذ بالموقع الالكتروني للجماعة |
|  | تنظيم حملة تحسيسية للتعريف بالتطبيقات وطريقة استعمالها واستغلالها |
|  | \*إنشاء خريطة ورقية ورقمية لجميع البنايات والمرافق الجماعية المتاحة للعموم من أجل التوجيه السليم للمرتفق في طلباته |
| **رمز  المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **أهداف المشروع** | **الأنشطة** | **سنة الإنجاز** | **العلاقة مع  برنامج العمل** | **الشركاء المحتملون** | **مساهمة الشركاء** | **التكلفة التقديرية  للمشروع** |
|
| **PO-24-25-ENOVSP-05** | **الابتكار وتجويد الخدمات الجماعية** | **تنظيم يوم بيئي سنوي** | **تحسيس وتوعية فعاليات المجتمع المدني وعموم المواطنين بأهمية المحافظة على البيئة والعناية بها** | اختيار أحسن حي مهتم بنظافة حيه وجماليته؛ | **2024** | لا | **جمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي جماعة أيت ملول الجمعيات المحلية المهتمة بالبيئة** | **التأطير والتكوين** | **592 996.00** |
| \*تزويد المؤسسات التعليمية النموذجية بحاويات بمعايير بيئية لفرز النفايات؛ |
|  | \*الاحتفاء بعمال النظافة التابعين للجماعة وتحفيزهم؛ |
|  | تنظيم دورة تكوينية حول النظافة والبيئة بشراكة مع جمعيات المجتمع المدني لفائدة الموظفين والأعوان المشتغلين في مصلحة النظافة |
| **PO-24-25-ENOVSP-06** | **الابتكار وتجويد الخدمات الجماعية** | **تأهيل حديقة نموذجية بشراكة مع جمعيات المجتمع المدني** | **إعطاء نموذج لانخراط الجماعة الدائم في تجويد خدمات القرب المقدمة** | عقد لقاءات تشاورية مع هيئات المجتمع المدني لوضع تصور مشترك للمشروع | **2024** | \*تأهيل حديقة أركانة | **مركب البستنة** | **التأطير والتكوين** | **500 000.00** |
| تعبئة الاعتمادات المالية | \*تأهيل حديقة المسيرة |
|  | الصياغة التقنية للمشروع مع استحضار الولوجيات | \*تأهيل حدائق القرب والمساحات الخضراء |
|  | إنجاز عمليات التهيئة المندرجة في إطار مشروع تأهيل حديقة نموذجية |  |
| **PO-24-25- PC-07** | **المشاركة المواطنة** | **إعداد وتنفيذ ميزانية تشاركية برسم سنة 2024** | إشراك الجماعة للمواطن في إعداد جزء من ميزانيتها وجعله شريكا فعليا في تنفيذ السياسات العمومية المعتمدة، من شأنه أن يعزز الثقة بينه وبين المجلس الجماعي لما فيه من تعزيز للشفافية والمساءلة | تخصيص اعتماد مالي من ميزانية تجهيز الجماعة | **2024** | إحداث مشاريع في إطار الميزانية التشاركية وميزانية النوع الاجتماعي | **جمعية تامدولت** | **التأطير والتكوين** | **450 000.00** |
| إحداث لجنة مشتركة لتنفيذ وتتبع الميزانية التشاركية |
| تنفيذ المشروع أو المشاريع المقررة في إطار الميزانية التشاركية |
|  |
| **PO-24-25- PC-08** | **المشاركة المواطنة** | **إعداد مخطط للسير والجولان في مجال ترابي محدد** | إيجاد حلول بشكل تشاركي للمشاكل المرتبطة بالسير والجولان في المجال الترابي المعني بالمدينة | توفير الاعتماد المالي لإنجاز الدراسة | **2025** | تنزيل مخطط التنقلات الحضرية وإعادة تأهيل التشوير الأفقي والعمودي | **ذاتي** | **-** | **400 000.00** |
| عقد لقاءات تواصلية مع هيئات المجتمع المدني والمصالح الخارجية المعنية بموضوع السير والجولان |
| **إعطاء نموذج لتحسين وتجويد الخدمة في مجال السير والجولان** | الاطلاع على تجارب وطنية في الموضوع |
| إحداث نافذة تفاعلية بالموقع الإلكتروني للجماعة لجمع المقترحات حول السير والجولان |
|  | إنجاز الدراسة والتوفر على مشروع مخطط للسير والجولان في مجال ترابي محدد |
|  | اعتماد المجلس الجماعي لمشروع مخطط السير والجولان في مجال ترابي محدد |
| **رمز  المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **أهداف المشروع** | **الأنشطة** | **سنة الإنجاز** | **العلاقة مع  برنامج العمل** | **الشركاء المحتملون** | **مساهمة الشركاء** | **التكلفة التقديرية  للمشروع** |
|
| **PO-24-25- PC-09** | **المشاركة المواطنة** | **إحداث وحدة إدارية جماعية لتتبع العرائض والآراء الاستشارية** | الحرص على تتبع مآل العرائض والآراء الاستشارية | إعداد تصور للوحدة الإدارية وكيفية اشتغالها؛ | **2024** | لا | **جمعية تامدولت منظمة الهجرة والتنمية** | **التأطير والتكوين** | **0.00** |
| **الاستجابة للأهداف والمرامي التي فعلت من أجلها آليات المشاركة المواطنة** | استصدار قرار إحداث الوحدة الإدارية؛ |
| تنظيم دورة تكوينية لفائدة المكلف بالوحدة الإدارية |
| **رمز  المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **أهداف المشروع** | **الأنشطة** | **سنة الإنجاز** | **العلاقة مع  برنامج العمل** | **الشركاء المحتملون** | **مساهمة الشركاء** | **التكلفة التقديرية  للمشروع** |
|
| **PO-24-25- PC-10** | **المشاركة المواطنة** | **تعزيز الهيئات الاستشارية لدى المجلس الجماعي وتحسين ظروف عملها** | تحسين ظروف عمل الهيآت الاستشارية لدى المجلس الجماعي | اختيار إحدى البنايات الإدارية كمقر لاحتضان الهيئات الاستشارية | **2024** | تهيئة دار الصحفي بدار الحي مبارك أوعمر | **جمعية تامدولت** | **التأطير والتكوين** | **50 000.00** |
| توفير التجهيزات والعتاد الضروري لتجهيز مقر الهيئات الاستشارية | **منظمة الهجرة والتنمية** |
| **تحفيز الهيآت الاستشارية على أداء المنوطة بها** | تنظيم دورات تكوينية لفائدة أعضاء المجلس المحلي للإعلام والاتصال | **المديرية الجهوية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل -قطاع التواصل-** |
| تفعيل المجلس المحلي للإعلام والاتصال كهيئة استشارية جديدة لدى المجلس الجماعي | مواصلة تنظيم دورات تكوينية إضافية لفائدة باقي أعضاء الهيئات الاستشارية |
| مواكبة الجماعة لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في تنظيم الملتقى الإقليمي حول "مساهمة هيئات المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في برامج التنمية" |  |
| **رمز  المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **أهداف المشروع** | **الأنشطة** | **سنة الإنجاز** | **العلاقة مع  برنامج العمل** | **الشركاء المحتملون** | **مساهمة الشركاء** | **التكلفة التقديرية  للمشروع** |
|
| **PO-24-25-EIGS-11** | **المساواة وإدماج النوع الاجتماعي** | **تكوين خريجات مراكز التربية والتكوين من أجل تمكينهن اقتصاديا** | **مساعدة النساء والفتيات خريجات مراكز التربية والتكوين على التمكين الاقتصادي لهن بتقوية قدراتهن وتأهيلهن لإعداد مشاريع مدرة للدخل** | تقوية قدرات خريجات مراكز التربية والتكوين بالمدينة حول إعداد مشاريع مدرة للدخل لفائدتهن؛ | **2025** | لا | **التعاون الوطني الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات** | **التأطير والتكوين** | **20 000.00** |

**خطة انفتاح جماعة أيت ملول برسم الفترة 2024-2025**

**2-مصفوفة مشاريع الانفتاح حسب البرمجة المالية السنوية (الجدول رقم 08):**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رمز  المشروع** | **المحور الأولوي** | **عنوان المشروع** | **التكلفة التقديرية للمشروع** | **أنشطة المشروع** | **التكلفة التقديرية للأنشطة** | **البرمجة السنوية (بالدرهم)** | | |
| **اعتمادات معبأة بالميزانية** | **للبرمجة** | |
| **2024** | **2025** |
| **PO-24-25- CDAI-01** | الشفافية والتواصل والحصول على المعلومة | إحداث استوديو سمعي بصري لفائدة جماعة ايت ملول | 150 000.00 | اختيار بناية جماعية لاحتضان الاستوديو السمعي البصري | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| تهيئة مكان احتضان الأستوديو السمعي البصري | 50 000.00 | 50 000.00 | 0.00 | 0.00 |
| اقتناء وتركيب تجهيزات مختلفة لتجهيز الأستوديو | 100 000.00 | 100 000.00 | 0.00 | 0.00 |
| تكليف مسؤول أو مسؤولين عن الأستوديو السمعي البصري | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **تكلفة المشروع 1 حسب البرمجة** | | | | | | 150 000.00 | 0.00 | 0.00 |
| **PO-24-25- CDAI-02** | الشفافية والتواصل والحصول على المعلومة | التعريف بمجالات تدخل الجماعة وخدماتها عير أنشطة تواصلية. | 5 000.00 | \*إعداد ونشر كبسولات مبسطة حول مهام الجماعة ومجالات تدخلها؛ | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| \*إعداد نشر مطويات توضيحية حول أهم مجالات تدخل الجماعة ومهامها؛ | 5 000.00 | 5 000.00 | 0.00 | 0.00 |
| \*وضع شاشة كبرى وسط المدينة للمدينة، تمكن المواطنات والمواطنين من متابعة الكبسولات التوضيحية المبسطة؛ | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| تنظيم لقاءات تواصلية للتعريف بخدمات الجماعة ومشاريعها | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| فتح نافذة بالموقع الإلكتروني حول اختصاصات الجماعة | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **تكلفة المشروع 2 حسب البرمجة** | | | | | | 5 000.00 | 0.00 | 0.00 |
| **PO-24-25- CDAI-03** | الشفافية والتواصل والحصول على المعلومة | تعزيز الحق في الحصول على المعلومات وخاصة النشر الاستباقي لها | 74 000.00 | وضع تصور لمحتوى وتبويب مجلة حول جماعة أيت ملول | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| إصدار مجلة رقمية وورقية حول جماعة أيت ملول. | 20 000.00 | 0.00 | 0.00 | 20 000.00 |
| نشر مجلة رقمية وورقية حول جماعة أيت ملول. | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| إنجاز حملة تحسيسية وتواصلية بطريقة مبسطة حول الحق في الحصول على المعلومات بإنتاج ونشر كبسولات تبسيطية | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| إنجاز حملة تحسيسية وتواصلية حول الحق في الحصول على المعلومات بتنظيم دورات تكوينية | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| تجديد عقد استضافة الموقع الالكتروني للجماعة | 14 000.00 | 14 000.00 | 0.00 | 0.00 |
| وضع تصور شامل مع التبسيط لمحتوى وهندسة وتبويب الموقع الالكتروني | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| إعادة تصميم الموقع الالكتروني | 40 000.00 | 0.00 | 40 000.00 | 0.00 |
| تحيين محتوى الموقع الالكتروني مع إحداث نافذة حول المشاركة المواطنة ونافذة حول مغاربة العالم | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| إعداد دليل رقمي للموقع الإلكتروني لشرح الاستعمال وتفسير المصطلحات | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| تعزيز نشر المعلومات الموجودة في حوزة الجماعة برقمنة الأرشيف | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| تعزيز نشر الوثائق بالموقع الإلكتروني للجماعة بصيغة البيانات المفتوحة | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| إحداث آلية للإشراف على تحيين دليل المساطر الإدارية | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| تحيين دليل المساطر الإدارية لجماعة أيت ملول بصيغة ورقية ورقمية | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| نشر دليل المساطر الإدارية لجماعة أيت ملول بصيغة ورقية ورقمية | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| مصادقة المجلس الجماعي على دليل المساطر الإدارية لجماعة أيت ملول | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **تكلفة المشروع 3 حسب البرمجة** | | | | | | 14 000.00 | 40 000.00 | 20 000.00 |
| **PO-24-25-ENOVSP-04** | الابتكار وتجويد الخدمات الجماعية | دعم التحول الرقمي بجماعة أيت ملول من خلال تعزيز التطبيقات المعلوماتية | 220 000.00 | إعداد تطبيق رقمي للتفاعل مع شكايات المواطنات والمواطنين بخصوص خدمتي جمع النفايات والإنارة العمومية. | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير المصالح المتدخلة في تدبير المستودع الجماعي بجماعة ايت ملول. | 50 000.00 | 0.00 | 50 000.00 | 0.00 |
| إعداد تطبيق معلوماتي لتتبع اتفاقيات الشراكة والتعاون. | 50 000.00 | 0.00 | 50 000.00 | 0.00 |
| تطوير تطبيق معلوماتي حول تعزيز التواصل الداخلي بين مكتب المجلس الجماعي والمصالح الجماعية | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير استغلال البنايات والفضاءات التابعة للجماعة | 50 000.00 | 0.00 | 50 000.00 | 0.00 |
| إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير المنقولات | 50 000.00 | 0.00 | 50 000.00 | 0.00 |
| إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير المحجز الجماعي | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| توفير الوسائل التقنية واللوجستيكية | 20 000.00 | 0.00 | 20 000.00 | 0.00 |
| ربط التطبيقات المرتبطة بالمواطنين مباشرة بتطبيق واتساب | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| ربط التطبيقات مع نوافذ بالموقع الالكتروني للجماعة | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| تنظيم حملة تحسيسية للتعريف بالتطبيقات وطريقة استعمالها واستغلالها | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| \*إنشاء خريطة ورقية ورقمية لجميع البنايات والمرافق الجماعية المتاحة للعموم من أجل التوجيه السليم للمرتفق في طلباته | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **تكلفة المشروع 4 حسب البرمجة** | | | | | | 0.00 | 220 000.00 | 0.00 |
| **رمز المشروع** | **المحور الأولوي** | **عنوان المشروع** | **التكلفة التقديرية للمشروع** | **أنشطة المشروع** | **التكلفة التقديرية للأنشطة** | **البرمجة السنوية (بالدرهم)** | | |
| **اعتمادات معبأة بالميزانية** | **للبرمجة** | |
| **2024** | **2025** |
| **PO-24-25-ENOVSP-05** | الابتكار وتجويد الخدمات الجماعية | تنظيم يوم بيئي سنوي | 592 996.00 | اختيار أحسن حي مهتم بنظافة حيه وجماليته؛ | 40 000.00 | 0.00 | 40 000.00 | 0.00 |
| \*تزويد المؤسسات التعليمية النموذجية بحاويات بمعايير بيئية لفرز النفايات؛ | 552 996.00 | 552 996.00 | 0.00 | 0.00 |
| \*الاحتفاء بعمال النظافة التابعين للجماعة وتحفيزهم؛ | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| تنظيم دورة تكوينية حول النظافة والبيئة بشراكة مع جمعيات المجتمع المدني لفائدة الموظفين والأعوان المشتغلين في مصلحة النظافة | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **تكلفة المشروع 5 حسب البرمجة** | | | | | | 552 996.00 | 40 000.00 | 0.00 |
| **PO-24-25-ENOVSP-06** | الابتكار وتجويد الخدمات الجماعية | تأهيل حديقة نموذجية بشراكة مع جمعيات المجتمع المدني | 500 000.00 | عقد لقاءات تشاورية مع هيئات المجتمع المدني لوضع تصور مشترك للمشروع | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| تعبئة الاعتمادات المالية | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| الصياغة التقنية للمشروع مع استحضار الولوجيات | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| إنجاز عمليات التهيئة المندرجة في إطار مشروع تأهيل حديقة نموذجية | 500 000.00 | 0.00 | 500 000.00 | 0.00 |
| **تكلفة المشروع 6 حسب البرمجة** | | | | | | 0.00 | 500 000.00 | 0.00 |
| **PO-24-25- PC-07** | المشاركة المواطنة | إعداد وتنفيذ ميزانية تشاركية برسم سنة 2024 | 450 000.00 | تخصيص اعتماد مالي من ميزانية تجهيز الجماعة | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| إحداث لجنة مشتركة لتنفيذ وتتبع الميزانية التشاركية | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| تنفيذ المشروع أو المشاريع المقررة في إطار الميزانية التشاركية | 450 000.00 | 450 000.00 | 0.00 | 0.00 |
| **تكلفة المشروع 7 حسب البرمجة** | | | | | | 450 000.00 | 0.00 | 0.00 |
| **PO-24-25- PC-08** | المشاركة المواطنة | إعداد مخطط للسير والجولان في مجال ترابي محدد | 400 000.00 | توفير الاعتماد المالي لإنجاز الدراسة | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| عقد لقاءات تواصلية مع هيئات المجتمع المدني والمصالح الخارجية المعنية بموضوع السير والجولان | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| الاطلاع على تجارب وطنية في الموضوع | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| إحداث نافذة تفاعلية بالموقع الإلكتروني للجماعة لجمع المقترحات حول السير والجولان | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| إنجاز الدراسة والتوفر على مشروع مخطط للسير والجولان في مجال ترابي محدد | 400 000.00 | 0.00 | 0.00 | 400 000.00 |
| اعتماد المجلس الجماعي لمشروع مخطط السير والجولان في مجال ترابي محدد | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **تكلفة المشروع 8 حسب البرمجة** | | | | | | 0.00 | 0.00 | 400 000.00 |
| **PO-24-25- PC-09** | المشاركة المواطنة | إحداث وحدة إدارية جماعية لتتبع العرائض والآراء الاستشارية | 0.00 | إعداد تصور للوحدة الإدارية وكيفية اشتغالها؛ | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| استصدار قرار إحداث الوحدة الإدارية؛ | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| تنظيم دورة تكوينية لفائدة المكلف بالوحدة الإدارية | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **تكلفة المشروع 9 حسب البرمجة** | | | | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **PO-24-25- PC-10** | المشاركة المواطنة | تعزيز الهيئات الاستشارية لدى المجلس الجماعي وتحسين ظروف عملها | 50 000.00 | اختيار إحدى البنايات الإدارية كمقر لاحتضان الهيئات الاستشارية | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| توفير التجهيزات والعتاد الضروري لتجهيز مقر الهيئات الاستشارية | 30 000.00 | 0.00 | 30 000.00 | 0.00 |
| تنظيم دورات تكوينية لفائدة أعضاء المجلس المحلي للإعلام والاتصال | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| مواصلة تنظيم دورات تكوينية إضافية لفائدة باقي أعضاء الهيئات الاستشارية | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| مواكبة الجماعة لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في تنظيم الملتقى الإقليمي حول "مساهمة هيئات المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في برامج التنمية" | 20 000.00 | 0.00 | 20 000.00 | 0.00 |
| **تكلفة المشروع 10 حسب البرمجة** | | | | | | 0.00 | 50 000.00 | 0.00 |
| **PO-24-25- EIGS-11** | المساواة وإدماج النوع الاجتماعي | تكوين خريجات مراكز التربية والتكوين من أجل تمكينهن اقتصاديا | 20 000.00 | تقوية قدرات خريجات مراكز التربية والتكوين بالمدينة حول إعداد مشاريع مدرة للدخل لفائدتهن؛ | 20 000.00 | 0.00 | 0.00 | 20 000.00 |
| **تكلفة المشروع 11 حسب البرمجة** | | | | | | 0.00 | 0.00 | 20 000.00 |
|  | **التكلفة التقديرية للمشاريع** | | | | **2 461 996.00** | **1 171 996.00** | **850 000.00** | **440 000.00** |

**خطة انفتاح جماعة أيت ملول برسم الفترة 2024-2025**

**3- مصفوفة التتبع والتقييم لمشاريع الانفتاح وأنشطتها (الجدول رقم 09):**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رمز المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **الأنشطة** | **تاريخ بدء الإنجاز** | **تاريخ انتهاء الإنجاز** | **مؤشرات التتبع** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** | **مؤشرات الأثر** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** |
|  |
| **PO-24-25-CDAI-01** | **الشفافية والتواصل والحصول على المعلومة** | **إحداث استوديو سمعي بصري لفائدة جماعة ايت ملول** | اختيار بناية جماعية لاحتضان الاستوديو السمعي البصري | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*جرد البنايات الجماعية الممكن لها احتضان الاستوديو السمعي البصري | 5% |  | \*تزايد عدد المتتبعين للدعامات المنتجة عبر الأستوديو السمعي البصري | 100% |  |  |
| \*اختيار الفضاء المحتضن للأستوديو | 5% |  |  |  |  |  |
| تهيئة مكان احتضان الأستوديو السمعي البصري | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*تحديد الحاجيات لتهيئة مكان احتضان الأستوديو | 5% |  | تحقيق نسبة المشروع كإجراء في الاستراتيجية التواصلية للجماعة برسم الفترة 2022-2027 | 100% |  |  |
| \*إنجاز أشغال تهيئة مكان احتضان الأستوديو | 5% |  |  |  |  |
| اقتناء وتركيب تجهيزات مختلفة لتجهيز الأستوديو | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد التجهيزات المقتناة لتجهيز الاستوديو | 35% |  |  |  |  |  |
| \*عدد التجهيزات التي تم تركيبها وإعدادها للاستغلال | 35% |  |  |  |  |
| تكليف مسؤول أو مسؤولين عن الأستوديو السمعي البصري | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد التكليفات التي تم استصدارها لتدبير الأستوديو السمعي البصري | 10% |  |  |  |  |  |
| **PO-24-25-CDAI-02** | **الشفافية والتواصل والحصول على المعلومة** | **التعريف بمجالات تدخل الجماعة وخدماتها عير أنشطة تواصلية.** | \*إعداد ونشر كبسولات مبسطة حول مهام الجماعة ومجالات تدخلها؛ | 2024-01-01 | 2024-12-31 | \*عدد الكبسولات التوضيحية والمبسطة التي سيتم إنتاجها؛ | 30% |  | تطور عدد المشاهدات للكبسولات التوضيحية؛ | 100% |  |  |
| \*إعداد نشر مطويات توضيحية حول أهم مجالات تدخل الجماعة ومهامها؛ | 2024-01-01 | 2024-12-31 | عدد المطويات التوضيحية المنشورة ؛ | 30% |  | قياس رضى المواطن (ة) عن تواصل الجماعة في ما يخص مهامها ومجالات تدخلها. | 100% |  |  |
| \*وضع شاشة كبرى وسط المدينة للمدينة، تمكن المواطنات والمواطنين من متابعة الكبسولات التوضيحية المبسطة؛ | 2024-01-01 | 2024-12-31 | \*عدد المجالات والمهام التي سيتم توضيحها عبر الشاشة نسبة إلى عدد تقديري للمهام والتدخلات ؛ | 20% |  |  |  |  |  |
| تنظيم لقاءات تواصلية للتعريف بخدمات الجماعة ومشاريعها | 2024-01-01 | 2024-12-31 | عدد اللقاءات التواصلية المنظمة (على الأقل ثلاثة) | 10% |  |  |  |  |  |
| فتح نافذة بالموقع الإلكتروني حول اختصاصات الجماعة | 2024-01-01 | 2024-12-31 | نافذة مفتوحة بالموقع الإلكتروني للجماعة حول اختصاصاتها | 10% |  |  |  |  |  |
| **رمز المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **الأنشطة** | **تاريخ بدء الإنجاز** | **تاريخ انتهاء الإنجاز** | **مؤشرات التتبع** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** | **مؤشرات الأثر** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** |  |
|  |
| **PO-24-25-CDAI-03** | **الشفافية والتواصل والحصول على المعلومة** | **تعزيز الحق في الحصول على المعلومات وخاصة النشر الاستباقي لها** | وضع تصور لمحتوى وتبويب مجلة حول جماعة أيت ملول | **2024-01-01** | **2024-12-31** | وضع تصور لمحتوى وتبويب المجلة | 3% |  | \*تطور نسبة إنجاز الاستراتيجية التواصلية للجماعة برسم الفترة 2022-2027 | 100% |  |  |
|  | \*تزايد عدد نسخ المجلة الموزعة بصيغتها الورقية | 100% |  |  |
|  | \*تزايد عدد مرات الاطلاع على الصيغة الرقمية للمجلة | 100% |  |  |
| إصدار مجلة رقمية وورقية حول جماعة أيت ملول. | **2025-01-01** | **2025-12-31** | إصدار المجلة | 4% |  |  |  |  |  |
| نشر مجلة رقمية وورقية حول جماعة أيت ملول. | **2024-01-01** | **2024-12-31** | نشر المجلة | 3% |  |  |  |  |  |
| إنجاز حملة تحسيسية وتواصلية بطريقة مبسطة حول الحق في الحصول على المعلومات بإنتاج ونشر كبسولات تبسيطية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد الكبسولات التبسيطية المنجزة والمنشورة | 5% |  | \*تناقص عدد الطلبات الغير المندرجة في إطار الحق في الحصول على المعلومات | 100% |  |  |
| \*تزايد عدد : زوار نافذة النشر الاستباقي بالموقع الالكتروني للجماعة | 100% |  |  |
| \*قياس رضى المواطن (ة) عن استفادته (ها) من حقه (ها) في الحصول على المعلومات | 100% |  |  |
| إنجاز حملة تحسيسية وتواصلية حول الحق في الحصول على المعلومات بتنظيم دورات تكوينية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد الدورات التكوينية المنجزة لفائدة الفاعلين المدنيين (على الأقل دورتين) | 5% |  |  |  |  |  |
| تجديد عقد استضافة الموقع الالكتروني للجماعة | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*توقيع عقد استضافة الموقع الالكتروني؛ | 5% |  | \*نسبة رضى المواطنات والمواطنين عن هندسة ومحتوى الموقع الالكتروني للجماعة؛ | 100% |  |  |
| \*تزايد عدد الوثائق والمعلومات المحينة بالموقع الالكتروني نسبة إلى قاعدة المعلومات الموجودة في حوزة الجماعة؛ | 100% |  |  |
| وضع تصور شامل مع التبسيط لمحتوى وهندسة وتبويب الموقع الالكتروني | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*وضع تصور شامل مع التبسيط لمحتوى وهندسة وتبويب الموقع الالكتروني ؛ | 10% |  |  |  |  |  |
| إعادة تصميم الموقع الالكتروني | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*إعادة تصميم الموقع الالكتروني مع إدماج اللغات؛ | 10% |  |  |  |  |  |
| تحيين محتوى الموقع الالكتروني مع إحداث نافذة حول المشاركة المواطنة ونافذة حول مغاربة العالم | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*تحيين محتوى الموقع الالكتروني مع إحداث نافذة حول المشاركة المواطنة ونافذة حول مغاربة العالم ؛ | 5% |  |  |  |  |  |
| إعداد دليل رقمي للموقع الإلكتروني لشرح الاستعمال وتفسير المصطلحات | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*إعداد دليل للموقع الإلكتروني لشرح الاستعمال وتفسير المصطلحات ؛ | 5% |  |  |  |  |  |
| تعزيز نشر المعلومات الموجودة في حوزة الجماعة | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*تطور عدد الوثائق والمعلومات الموجودة في حوزة الجماعة والمنشورة استباقيا؛ | 4% |  | \*تطور عدد زوار الموقع الالكتروني للجماعة؛ | 100% |  |  |
| \*تطور عدد الوثائق والمعلومات المنشورة استباقيا والتي تم تحيينها ؛ | 4% |  | \*تناقص عدد طلبات الحصول على المعلومات؛ | 100% |  |  |
| \*تطور عدد الوثائق المنشورة باستعمال اللغة الأمازيغية وخاصة الإعلانات وجدول أعمال المجلس الجماعي | 2% |  | \*قياس رضى الباحثين وطالبي المعلومات عن تفعيل الجماعة للحق في الحصول على المعلومات وخاصة النشر الاستباقي؛ | 100% |  |  |
|  |  |  | \*مواصلة تميز الجماعة وطنيا في ما يخص النشر الاستباقي. | 100% |  |  |
| تعزيز نشر الوثائق بالموقع الإلكتروني للجماعة بصيغة البيانات المفتوحة | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*تطور عدد الوثائق المنشورة بصيغة البيانات المفتوحة ؛ | 10% |  | \*استغلال طالبي المعلومات للبيانات المفتوحة المنشورة؛ \*تجويد الخدمات الجماعية عبر استغلال البيانات المفتوحة | 100% |  |  |
| إحداث آلية للإشراف على تحيين دليل المساطر الإدارية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | استصدار قرار بإحداث آلية مشرفة على تحيين دليل المساطر الإدارية | 5% |  |  |  |  |  |
| تحيين دليل المساطر الإدارية لجماعة أيت ملول بصيغة ورقية ورقمية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | عدد المساطر الإدارية التي تمت إضافتها | 10% |  |  |  |  |  |
| نشر دليل المساطر الإدارية لجماعة أيت ملول بصيغة ورقية ورقمية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | عدد المساطر الإدارية التي تم تحيينها | 5% |  |  |  |  |  |
| مصادقة المجلس الجماعي على دليل المساطر الإدارية لجماعة أيت ملول | **2024-01-01** | **2024-12-31** | نسبة تقدم مصادقة المجلس الجماعي وأجهزته على دليل المساطر الإدارية (مكتب المجلس -اللجان الدائمة -المجلس الجماعي) | 5% |  |  |  |  |  |
| **رمز المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **الأنشطة** | **تاريخ بدء الإنجاز** | **تاريخ انتهاء الإنجاز** | **مؤشرات التتبع** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** | **مؤشرات الأثر** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** |  |
|  |
| **PO-24-25-ENOVSP-04** | **الابتكار وتجويد الخدمات الجماعية** | **دعم التحول الرقمي بجماعة أيت ملول من خلال تعزيز التطبيقات المعلوماتية** | إعداد تطبيق رقمي للتفاعل مع شكايات المواطنات والمواطنين بخصوص خدمتي جمع النفايات والإنارة العمومية. | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد اللقاءات لإعداد تصور للتطبيق | 1% |  | \*تقليص أجل الاستجابة للشكايات المرتبطة بالنفايات والإنارة العمومية؛ | 100% |  |  |
| \*إنجاز التطبيق المعلوماتي | 9% |  | \*نسبة رضى المواطنين حول الشكايات المعنية | 100% |  |  |
|  |  |  | \*تزايد عدد مستعملي التطبيق؛ | 100% |  |  |
| إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير المصالح المتدخلة في تدبير المستودع الجماعي بجماعة ايت ملول. | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد اللقاءات لإعداد تصور للتطبيق | 1% |  | \*ارتفاع منسوب التنسيق بين المصالح الجماعية لتدبير خدمات المستودع الجماعي | 100% |  |  |
| \*توفير الاعتماد المالي المناسب | 4% |  | \*تسريع وتيرة الاستجابة لشكايات المواطنين وتثمينها | 100% |  |  |
| \*إنجاز التطبيق المعلوماتي | 5% |  |  |  |  |  |
| إعداد تطبيق معلوماتي لتتبع اتفاقيات الشراكة والتعاون. | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد اللقاءات لإعداد تصور للتطبيق | 1% |  | \*تزايد عدد اتفاقيات الشراكة والتعاون التي تم تتبعها | 100% |  |  |
| \*توفير الاعتماد المالي المناسب | 3% |  | \*نسبة رضى المواطنين عن تفاعل واستجابة الجماعة لتظلماتهم في الموضوع | 100% |  |  |
| \*إنجاز التطبيق المعلوماتي | 4% |  |  |  |  |  |
| \*عدد المعطيات المحينة حول تتبع اتفاقيات الشراكة والتعاون المنشورة | 2% |  |  |  |  |  |
| تطوير تطبيق معلوماتي حول تعزيز التواصل الداخلي بين مكتب المجلس الجماعي والمصالح الجماعية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد اللقاءات لإعداد تصور للتطبيق | 1% |  | \*نسبة تسريع وتيرة معالجة الملفات المطروحة | 100% |  |  |
| \*إنجاز التطبيق المعلوماتي | 9% |  | \*نسبة رضى المرتفقين عن خدمات الجماعة | 100% |  |  |
| إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير استغلال البنايات والفضاءات التابعة للجماعة | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد اللقاءات لإعداد تصور للتطبيق | 1% |  | \*تسريع وتيرة الاستجابة لطلبات استغلال البنايات والفضاءات الجماعية | 100% |  |  |
| \*توفير الاعتماد المالي المناسب | 4% |  | \*تزايد عدد مستعملي التطبيق؛ | 100% |  |  |
| \*إنجاز التطبيق المعلوماتي | 5% |  | \*نسبة رضى هيئات المجتمع المدني والمواطنات والمواطنين عن كيفية تدبير الجماعة لاستغلال البنايات والفضاءات التابعة لها | 100% |  |  |
| إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير المنقولات | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد اللقاءات لإعداد تصور للتطبيق | 1% |  | تطور نسبة ضبط منقولات الجماعة بمختلف أصنافها | 100% |  |  |
| \*توفير الاعتماد المالي المناسب | 4% |  |  |  |  |  |
| \*إنجاز التطبيق المعلوماتي | 5% |  |  |  |  |  |
| إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير المحجز الجماعي | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد اللقاءات لإعداد تصور للتطبيق | 1% |  | تطور نسبة ضبط المحجوزات المودعة بالمحجز الجماعي | 100% |  |  |
| \*توفير الاعتماد المالي المناسب | 4% |  | تطور نسبة ضبط المحجوزات الخارجة من المحجز الجماعي | 100% |  |  |
| \*إنجاز التطبيق المعلوماتي | 5% |  |  |  |  |  |
| توفير الوسائل التقنية واللوجستيكية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد اللوحات الرقمية المقتناة | 6% |  |  |  |  |  |
| ربط التطبيقات المرتبطة بالمواطنين مباشرة بتطبيق واتساب | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*توفير رقم هاتفي خاص بالواتساب | 3% |  |  |  |  |  |
| \*ربط التطبيقات المرتبطة بشكايات المواطنين بالواتساب | 3% |  |  |  |  |
| ربط التطبيقات مع نوافذ بالموقع الالكتروني للجماعة | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*خلق نوافذ بالموقع الالكتروني للجماعة مرتبطة بالتطبيقات المرتبطة بشكايات المواطنين | 6% |  |  |  |  |  |
| تنظيم حملة تحسيسية للتعريف بالتطبيقات وطريقة استعمالها واستغلالها | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد الأنشطة التحسيسية المنظمة (على الأقل نشاط واحد لكل تطبيق) | 2% |  | -سرعة أداء العمليات المرتبطة بالخدمات الجماعية المباشرة من طرف المصالح الجماعية (عدد العمليات في الشهر)؛ | 100% |  |  |
| \*عدد الدورات التكوينية المنظمة لفائدة الموظفين حول التطبيقات الرقمية المعنية (على الأقل دورة واحدة لكل تطبيق) | 2% |  | -التخفيض من تكاليف العمليات المرتبطة بالخدمات الجماعية المباشرة من طرف المصالح الجماعية (الميزانية السنوية المخصصة للخدمة)؛ | 100% |  |  |
| \*عدد الموظفين المستفيدين من التكوين حول التطبيقات الرقمية؛ | 2% |  | -الرفع من عدد المصالح الجماعية المستعملة لتطبيقات رقمية من أجل تقديم الخدمات للمواطنين؛ | 100% |  |  |
| \*إنشاء خريطة ورقية ورقمية لجميع البنايات والمرافق الجماعية المتاحة للعموم من أجل التوجيه السليم للمرتفق في طلباته | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*جرد شامل للبنايات والمرافق الجماعية وتحديد إحداثياتها ومواقعها؛ | 3% |  |  |  |  |  |
| \*إنشاء خريطة ورقية لجميع البنايات والمرافق الجماعية المتاحة للعموم وتعليقها بالمقرات الجماعية | 3% |  |  |  |  |
| \*وضع الصيغة الرقمية للخريطة بالموقع الالكتروني للجماعة | 1% |  |  |  |  |
| **رمز المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **الأنشطة** | **تاريخ بدء الإنجاز** | **تاريخ انتهاء الإنجاز** | **مؤشرات التتبع** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** | **مؤشرات الأثر** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** |  |
|  |
| **PO-ENOVSP-24-25=05** | **الابتكار وتجويد الخدمات الجماعية** | **تنظيم يوم بيئي سنوي** | اختيار أحسن حي مهتم بنظافة حيه وجماليته؛ | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد االجمعيات المنخرطة في الاحتفال باليوم البيئي (03 على الأقل)؛ | 40% |  | \*نسبة رضى المواطن (ة) عن المبادرة؛ | 100% |  |  |
| \*تزويد المؤسسات التعليمية النموذجية بحاويات بمعايير بيئية لفرز النفايات؛ | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد حاويات فرز النفايات الموزعة على المؤسسات التعليمية، نسبة إلى ما تم اقتناؤه من طرف الجماعة ؛ | 20% |  | \*تزايد عدد الأحياء بالمدينة المهتمة بجماليتها ونظافتها بشراكة مع الجماعة؛ | 100% |  |  |
| \*الاحتفاء بعمال النظافة التابعين للجماعة وتحفيزهم؛ | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*عدد عمال النظافة المحتفى بهم نسبة إلى عدد العمال في القطاع؛ | 20% |  | \*نشر الوعي البيئي لدى المجتمع المدني، بقيامه بمبادرات أخرى. | 100% |  |  |
| تنظيم دورة تكوينية حول النظافة والبيئة بشراكة مع جمعيات المجتمع المدني لفائدة الموظفين والأعوان المشتغلين في مصلحة النظافة | **2024-01-01** | **2024-12-31** | عدد الأيام التكوينية المنظمة حول النظافة والبيئة بشراكة مع جمعيات المجتمع المدني لفائدة الموظفين والأعوان المشتغلين في مصلحة النظافة | 10% |  |  |  |  |  |
| \*عدد عمال النظافة المستفيدين من الدورة التكوينية نسبة إلى مجموع عمال النظافة | 10% |  |  |  |  |  |
| **رمز المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **الأنشطة** | **تاريخ بدء الإنجاز** | **تاريخ انتهاء الإنجاز** | **مؤشرات التتبع** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** | **مؤشرات الأثر** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** |  |
|  |
| **PO-ENOVSP-24-25=06** | **الابتكار وتجويد الخدمات الجماعية** | **تأهيل حديقة نموذجية بشراكة مع جمعيات المجتمع المدني** | عقد لقاءات تشاورية مع هيئات المجتمع المدني لوضع تصور مشترك للمشروع | **2024-01-01** | **2024-12-31** | عدد اللقاءات التشاورية مع هيئات المجتمع المدني لوضع تصور مشترك للمشروع (03 لقاءات على الأقل) | 5% |  | نسبة رضى المواطنات والمواطنين عن الخدمات المقدمة من طرف الجماعة بخصوص حدائق القرب | 100% |  |  |
| تعبئة الاعتمادات المالية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | توفير الاعتمادات المالية | 15% |  |  |  |  |  |
| الصياغة التقنية للمشروع مع استحضار الولوجيات | **2024-01-01** | **2024-12-31** | نسبة إنجاز الصياغة التقنية | 30% |  |  |  |  |  |
| إنجاز عمليات التهيئة المندرجة في إطار مشروع تأهيل حديقة نموذجية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | عدد عمليات التهيئة المنجزة في إطار تأهيل الحديقة (فضاء أخضر -فضاء رياضي وترفيهي -إنارة إيكولوجية ومقتصدة – التشوير -توفير الولوجيات...) | 40% |  |  |  |  |  |
| نسبة تقدم إنجاز مشروع تهيئة الحديقة النموذجية | 10% |  |  |  |  |  |
| **PO-24-25-PC-07** | **المشاركة المواطنة** | **إعداد وتنفيذ ميزانية تشاركية برسم سنة 2024** | تخصيص اعتماد مالي من ميزانية تجهيز الجماعة | **2024-01-01** | **2024-12-31** | نسبة الميزانية التشاركية من ميزانية التجهيز | 20% |  | نسبة رضى المواطن (ة) عن إشراكه في تنفيذ السياسات العمومية للمجلس الجماعي | 100% |  |  |
| إحداث لجنة مشتركة لتنفيذ وتتبع الميزانية التشاركية | **2024-01-01** | **2024-01-01** | عدد الاجتماعات المنظمة لإعداد وتتبع الميزانية التشاركية (على الأقل 4) | 20% |  |  |  |  |  |
| تنفيذ المشروع أو المشاريع المقررة في إطار الميزانية التشاركية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | نسبة تقدم إنجاز المشروع أو المشاريع التي تم إعدادها وتنفيذها في إطار الميزانية التشاركية | 60% |  |  |  |  |  |
| **PO-24-25-PC-08** | **المشاركة المواطنة** | **إعداد مخطط للسير والجولان في مجال ترابي محدد** | توفير الاعتماد المالي لإنجاز الدراسة | **2025-01-01** | **2025-12-31** | نسبة توفير الاعتماد المالي | 25% |  | تناقص عدد الشكايات حول مشاكل السير والجولان في المجال الترابي المعني | 100% |  |  |
| عقد لقاءات تواصلية مع هيئات المجتمع المدني والمصالح الخارجية المعنية بموضوع السير والجولان | **2025-01-01** | **2025-12-31** | عدد اللقاءات التواصلية المنظمة (03 على الأقل) | 5% |  | تناقص عدد حوادث السير في المجال الترابي المعني | 100% |  |  |
| الاطلاع على تجارب وطنية في الموضوع | **2025-01-01** | **2025-12-31** | عدد التجارب الوطنية التي تم الاطلاع عليها (تجربتان (02) على الأقل) | 5% |  | قياس رضى المواطنات والمواطنين وهيئات المجتمع المدني حول السير والجولان بالمجال الترابي المعني | 100% |  |  |
| إحداث نافذة تفاعلية بالموقع الإلكتروني للجماعة لجمع المقترحات حول السير والجولان | **2025-01-01** | **2025-12-31** | عدد المقترحات التي تم تجميعها عبر النافذة التواصلية | 5% |  |  |  |  |  |
| إنجاز الدراسة والتوفر على مشروع مخطط للسير والجولان في مجال ترابي محدد | **2025-01-01** | **2025-12-31** | نسبة تقدم الدراسة | 40% |  |  |  |  |  |
| اعتماد المجلس الجماعي لمشروع مخطط السير والجولان في مجال ترابي محدد | **2025-01-01** | **2025-12-31** | نسبة تقدم مصادقة المجلس الجماعي وأجهزته على الدراسة المنجزة (مكتب المجلس -اللجان الدائمة -المجلس الجماعي) | 20% |  |  |  |  |  |
| **رمز المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **الأنشطة** | **تاريخ بدء الإنجاز** | **تاريخ انتهاء الإنجاز** | **مؤشرات التتبع** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** | **مؤشرات الأثر** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** |  |
|  |
| **PO-24-25-PC-09** | **المشاركة المواطنة** | **إحداث وحدة إدارية جماعية لتتبع العرائض والآراء الاستشارية** | \*إعداد تصور للوحدة الإدارية وكيفية اشتغالها؛ | **2024-01-01** | **2024-12-31** | \*إعداد تصور للوحدة الإدارية وكيفية اشتغالها ؛ | 40% |  | \*نسبة العرائض التي تم تتبعها ومآل الاستجابة لمضامينها؛ | 100% |  |  |
| \*استصدار قرار إحداث الوحدة الإدارية؛ | **2024-01-01** | **2024-12-31** | قرار إحداث الوحدة الإدارية موقع ومنشور ؛ | 30% |  | نسبة الآراء الاستشارية التي تم تتبعها ومآل الاستجابة لمضامينها؛ | 100% |  |  |
| تنظيم دورة تكوينية لفائدة المكلف بالوحدة الإدارية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | عدد الدورات التكوينية المنظمة | 30% |  |  |  |  |  |
| **PO-24-25-PC-10** | **المشاركة المواطنة** | **تعزيز الهيئات الاستشارية لدى المجلس الجماعي وتحسين ظروف عملها** | اختيار إحدى البنايات الإدارية كمقر لاحتضان الهيئات الاستشارية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | تخصيص بناية إدارية كمقر لاحتضان الهيئات الاستشارية | 20% |  | نسبة رضى أعضاء الهيئات الاستشارية عن تحسين ظروف اشتغالها | 100% |  |  |
| توفير التجهيزات والعتاد الضروري لتجهيز مقر الهيئات الاستشارية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | عدد التجهيزات والعتاد الضروري لتجهيز مقر الهيئات الاستشارية | 20% |  | عرض الحصيلة السنوية لاشتغال الهيئات الاستشارية | 100% |  |  |
| \*تنظيم دورات تكوينية لفائدة أعضاء المجلس المحلي للإعلام والاتصال | **2024-01-01** | **2024-12-31** | عدد الدورات التكوينية المنظمة لفائدة أعضاء المجلس المحلي للإعلام والاتصال (03 دورات على الأقل) | 20% |  | عدد الآراء الاستشارية التي تم تقاسمها من طرف جماعة أيت ملول بين ومع الجماعات في إطار التعاون وتبادل التجارب | 100% |  |  |
| \*مواصلة تنظيم دورات تكوينية إضافية لفائدة باقي أعضاء الهيئات الاستشارية | **2024-01-01** | **2024-12-31** | عدد الدورات التكوينية المنظمة لفائدة باقي أعضاء الهيئات الاستشارية (03 دورات على الأقل) | 20% |  | عدد الموارد الرقمية التي تم إنتاجها للتعريف بمدينة أيت ملول من طرف المجلس المحلي للإعلام والاتصال | 100% |  |  |
| مواكبة الجماعة لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في تنظيم الملتقى الإقليمي حول "مساهمة هيئات المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في برامج التنمية" | **2024-01-01** | **2024-12-31** | تنظيم الملتقى الإقليمي حول "مساهمة هيئات المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في برامج التنمية" | 20% |  |  |  |  |  |
| **رمز المشروع** | **المحور  الأولوي** | **عنوان المشروع** | **الأنشطة** | **تاريخ بدء الإنجاز** | **تاريخ انتهاء الإنجاز** | **مؤشرات التتبع** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** | **مؤشرات الأثر** | **النسبة القصوى للمؤشر %** | **النسبة السنوية المحققة** |  |
|  |
| **PO-24-25-EIGS-11** | **المساواة وإدماج النوع الاجتماعي** | **تكوين خريجات مراكز التربية والتكوين من أجل تمكينهن اقتصاديا** | \*تقوية قدرات خريجات مراكز التربية والتكوين بالمدينة حول إعداد مشاريع مدرة للدخل لفائدتهن؛ | **2025-01-01** | **2025-12-31** | \*تنظيم على الأقل(02) دورتين تكوينيتين حول إعداد مشاريع مدرة للدخل لفائدة خريجات مراكز التربية والتكوين بالمدينة ؛ | 90% |  | تطور عدد التعاونيات النسائية التي تم تأسيسها من طرف المستفيدات | 100% |  |  |
|  | **2025-01-01** | **2025-12-31** | \*نسبة المستفيدات من تقوية القدرات مقارنة مع خريجات مراكز التربية والتكوين. | 10% |  | تطور عدد المشاريع المدرة للدخل المنجزة من طرف المستفيدات من تقوية القدرات | 100% |  |  |